



Travailleurs sociaux

Défis et marges de manœuvres

Bernard Van Asbrouck

29 Mars 2018

Impacts Métiers

*Economie
financière*

*Rapport
à la norme*

Les
impactant

*Intelligence
artificielle*

complexité

Contexte: mutation sociétale

*De protection individuelle à la
mobilisation de l'acteur*

Mutation des
rationalités
politiques

Mutation du
marché
du travail

*D'une force de travail qu'on utilise (salarial) à un
savoir agir qu'on mobilise (monétiser la
compétence)*

Mutation
Noétique
VOOÇ :
connaissance

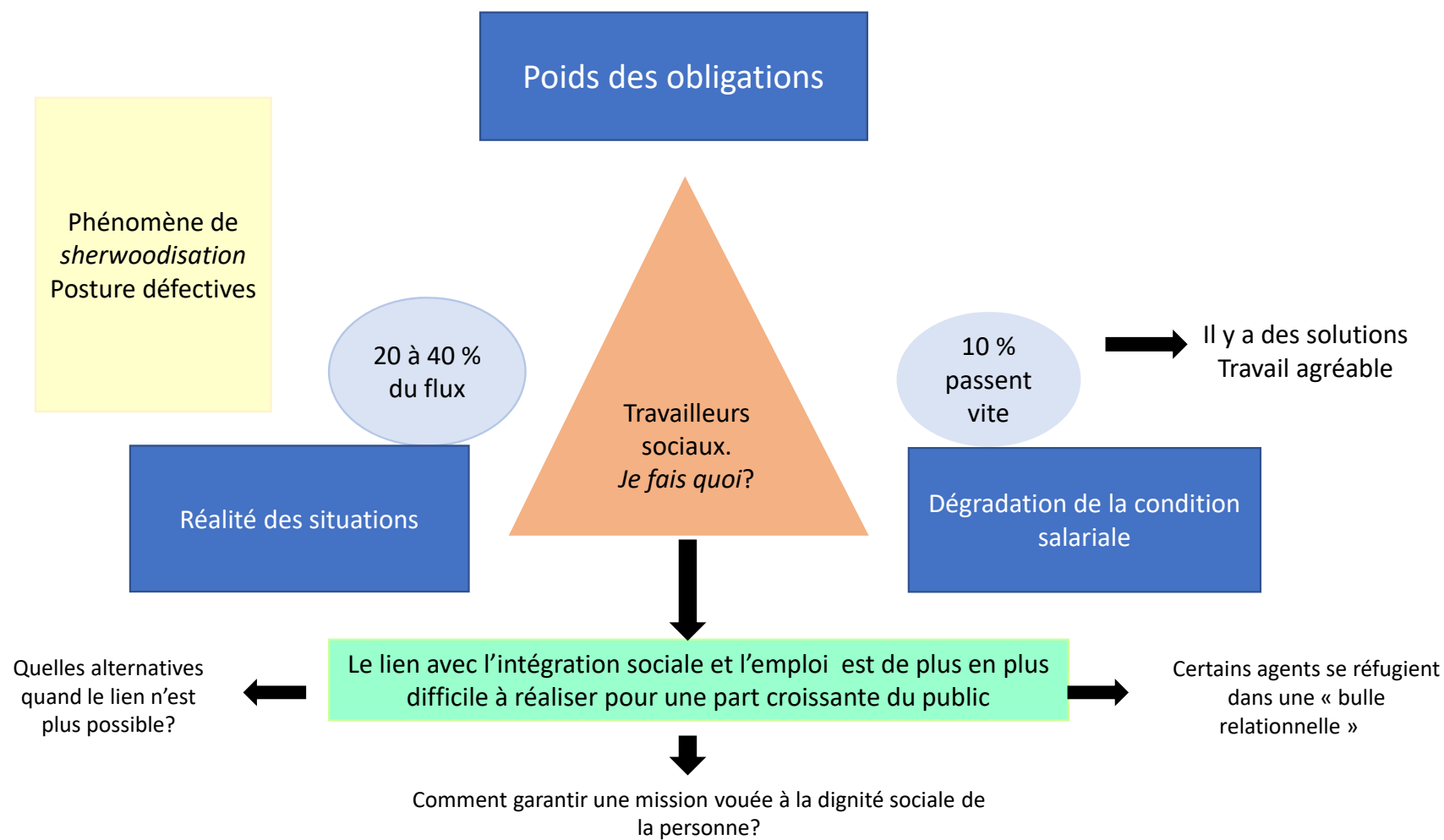
*Des structures de contrôles
aux réseaux
homéostatiques*

Mutation
des organisations

Mutation
des références
culturelles

*Des lois de l'existence
aux opportunités du
vivre*

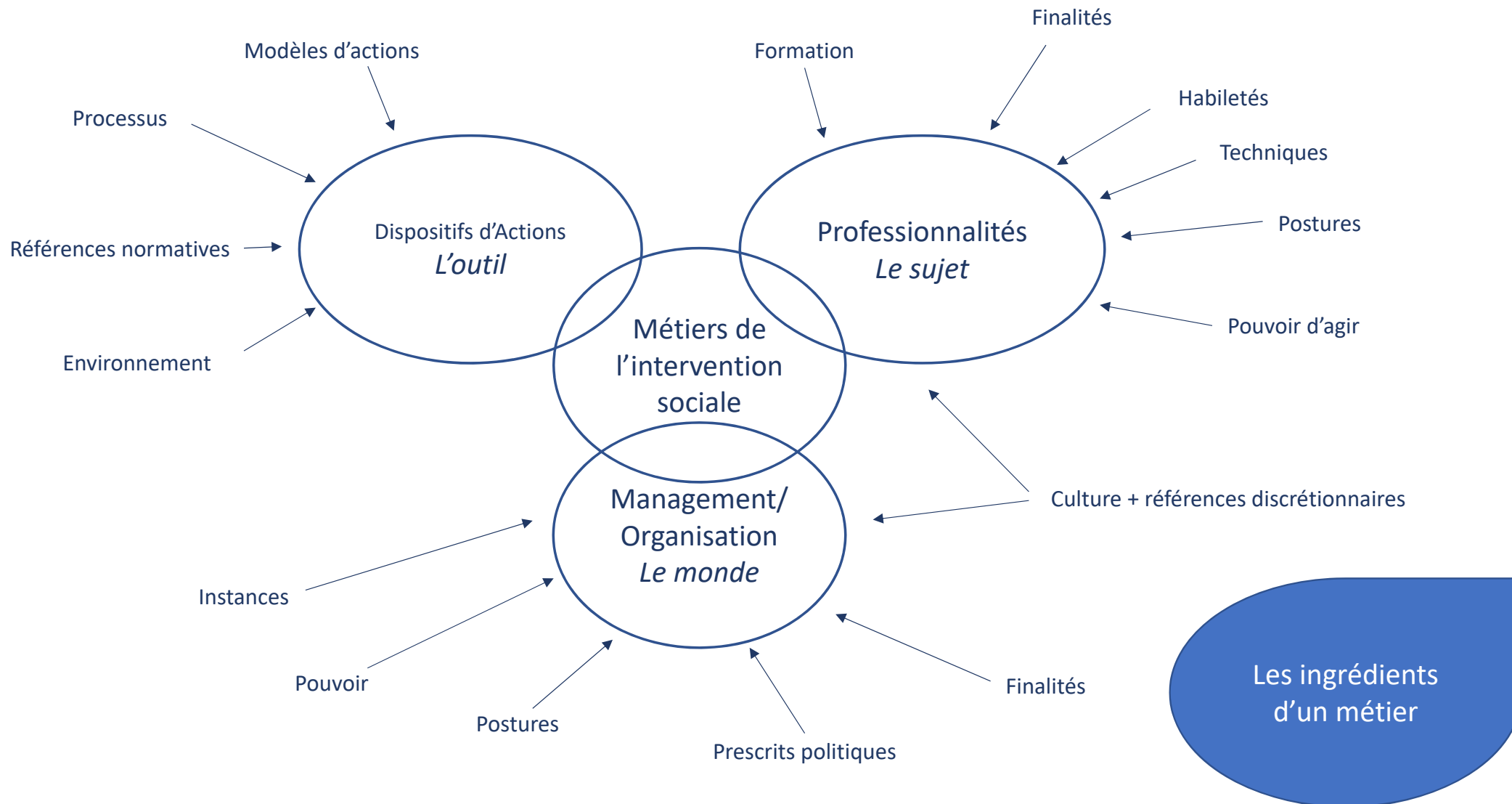
Difficultés à mobiliser l'acteur



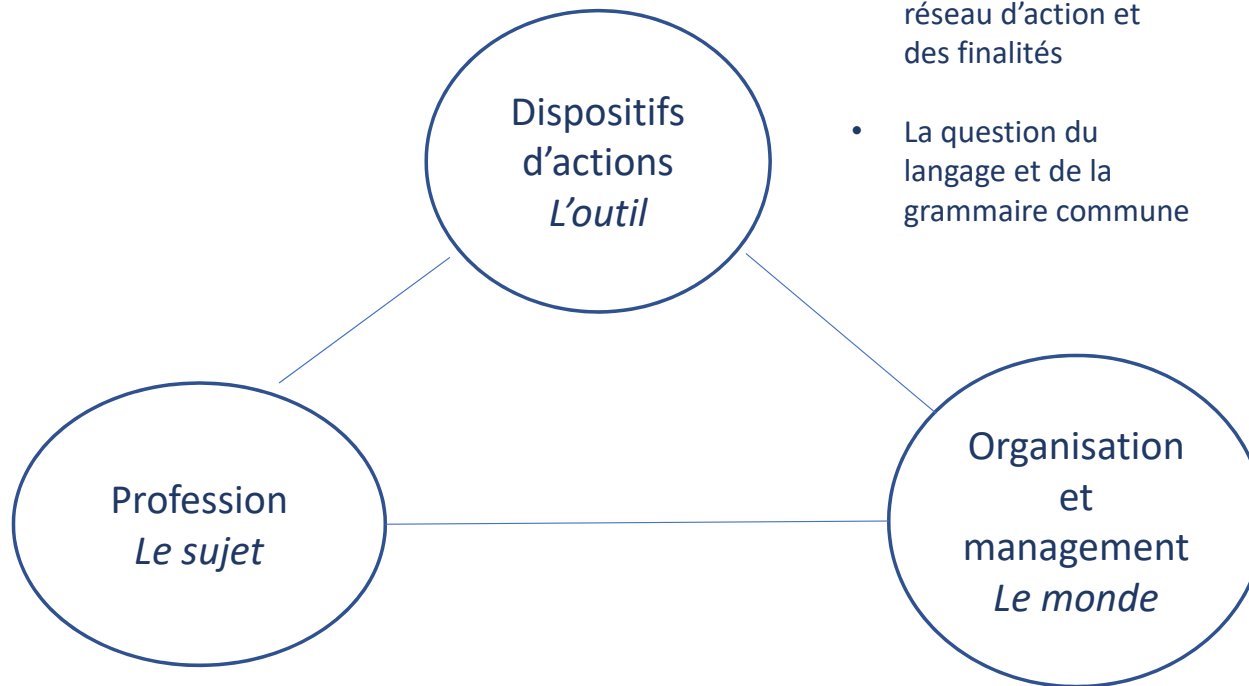
Les professionnels ont mal à
leur métier

ou

Le cadre du métier devient
inhabitable pour les
professionnels



Marges de manœuvres

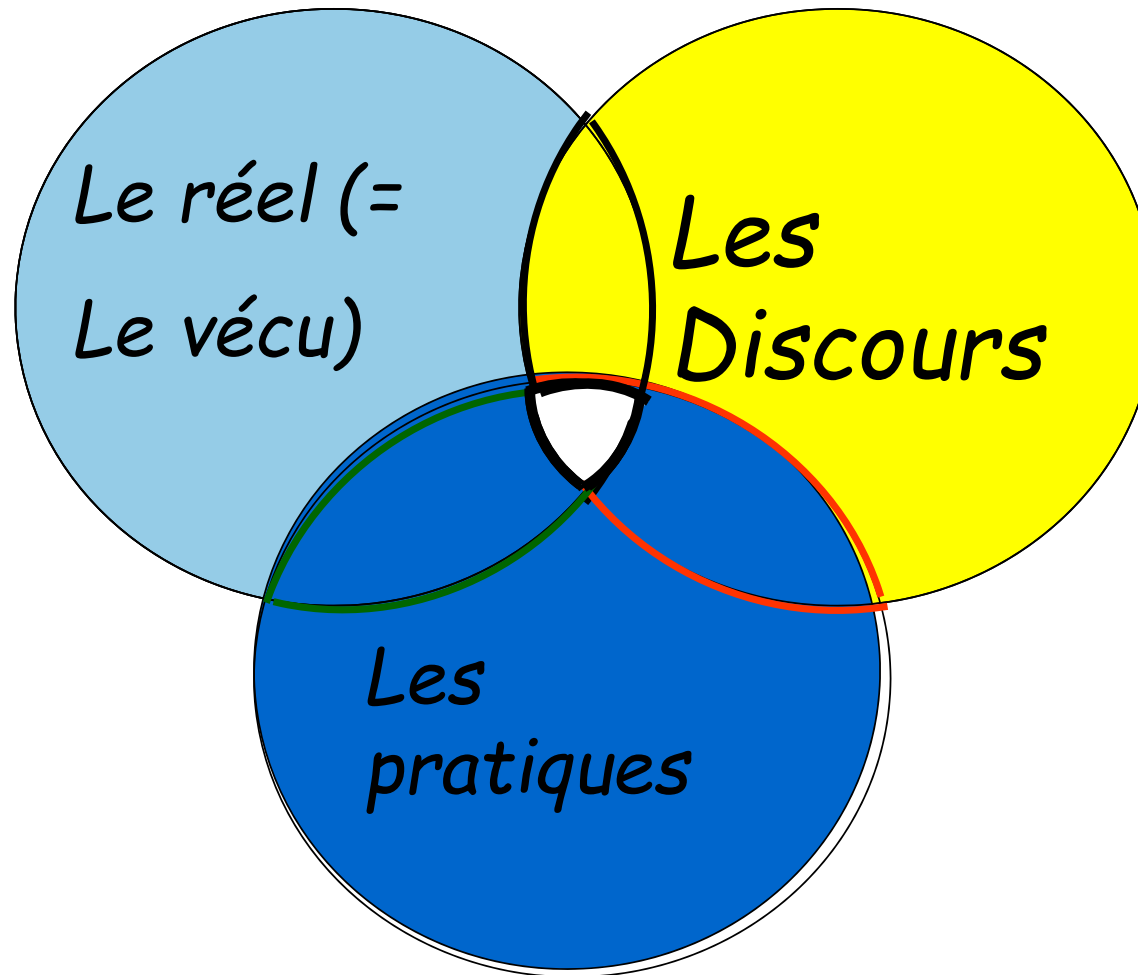


- D'exécution de cadres normatif à mise en œuvre.
- La question des postures professionnelles et des pratiques

- De la gestion à la politique du care
- La question du réseau d'action et des finalités
- La question du langage et de la grammaire commune

- De silos institutionnels à interdépendance organisationnelle
- Dispositifs en commun
- Territoires capacitant

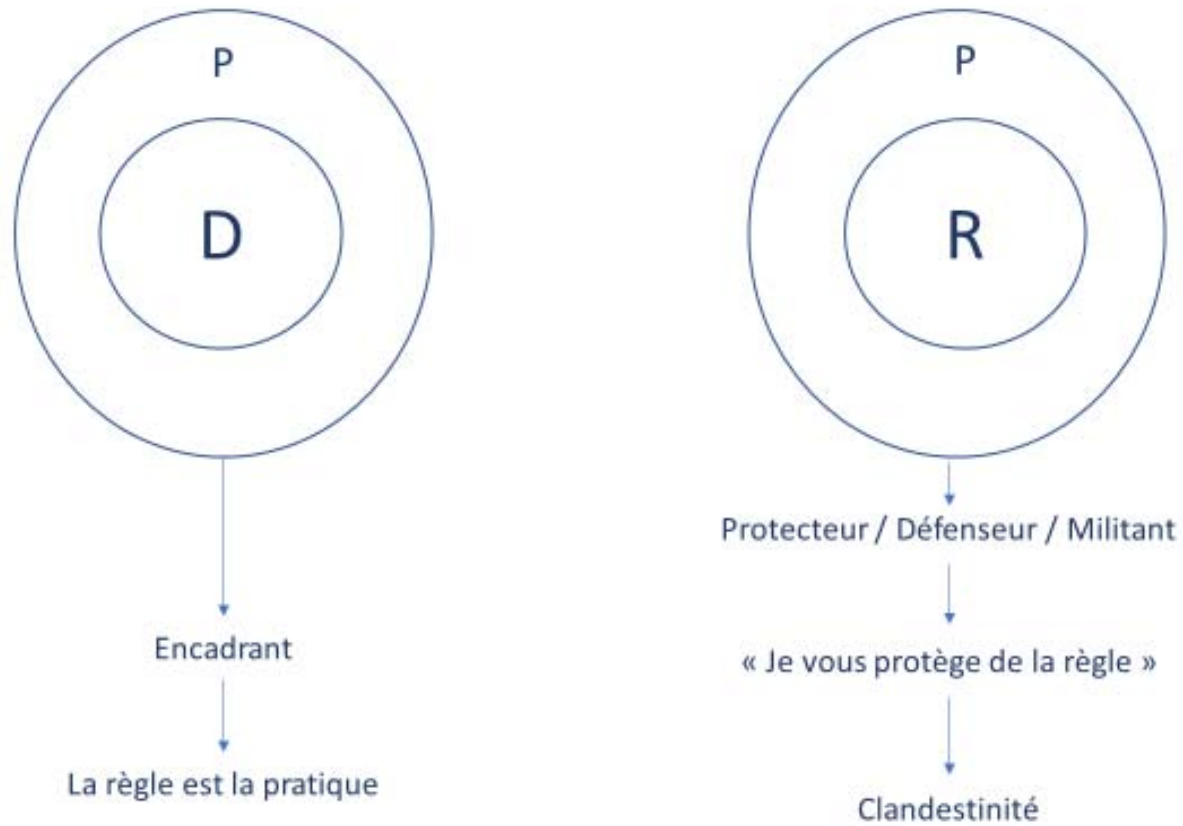
Marges de manoeuvre: La question des pratiques

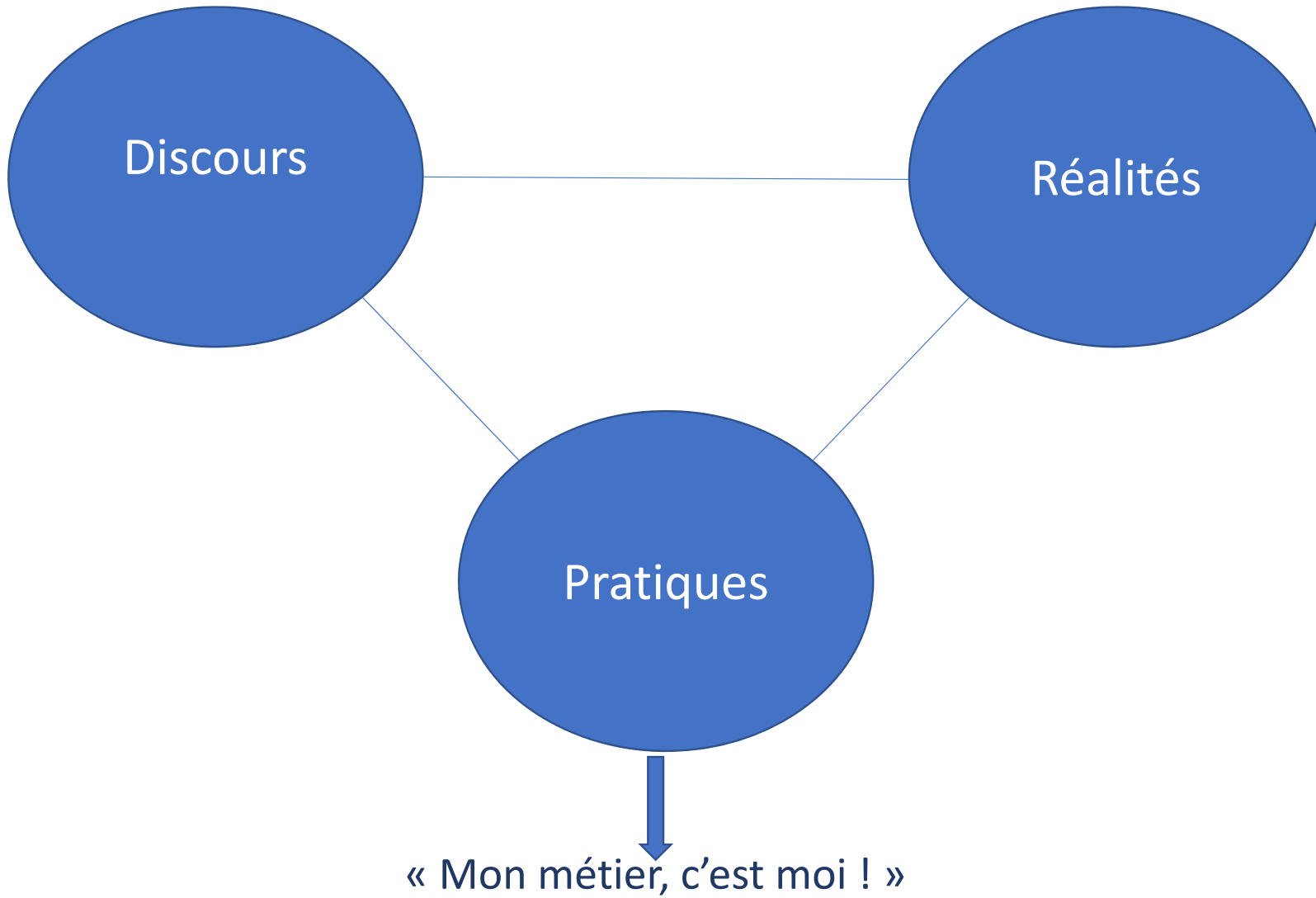


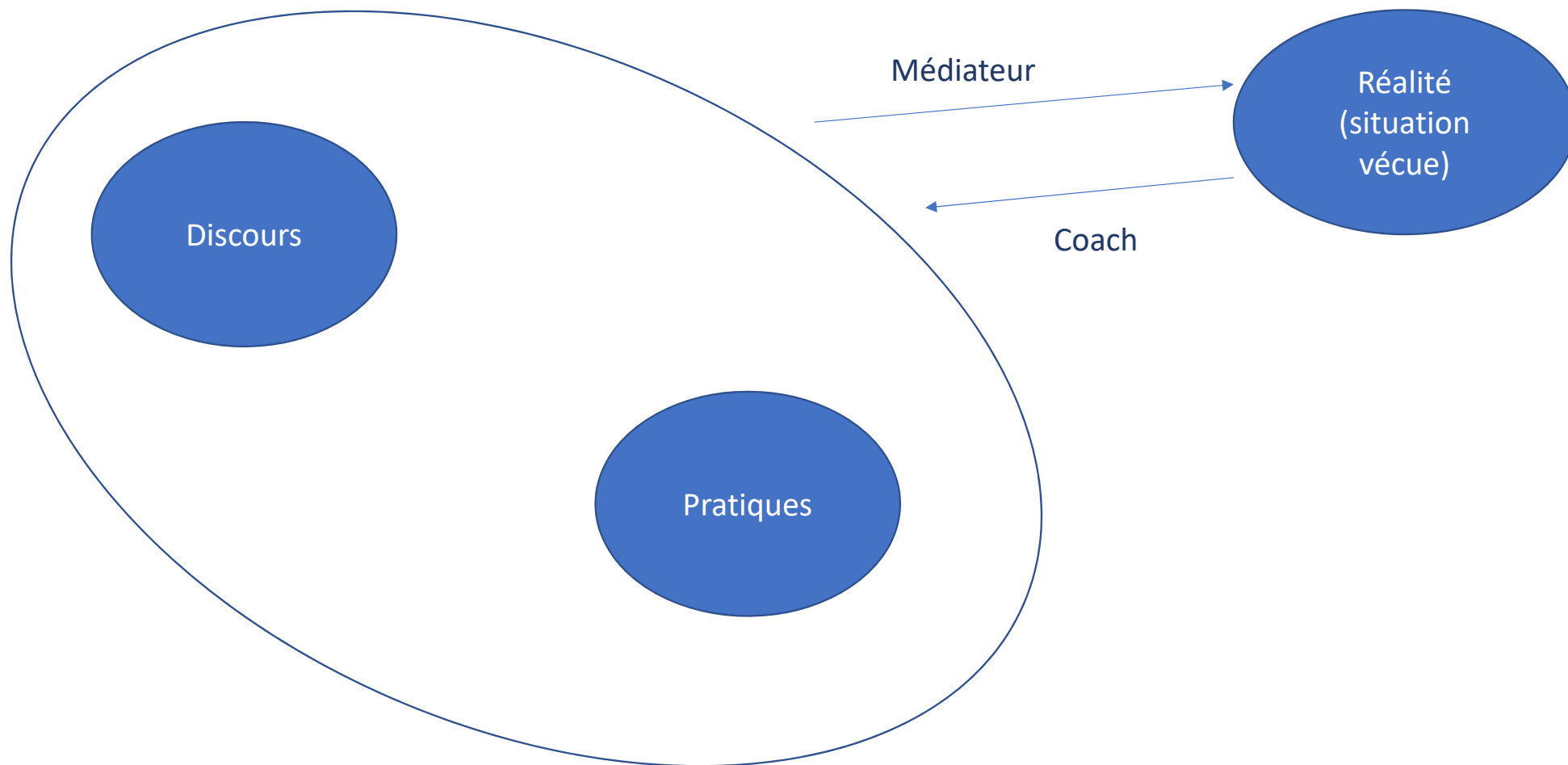
L'expérience



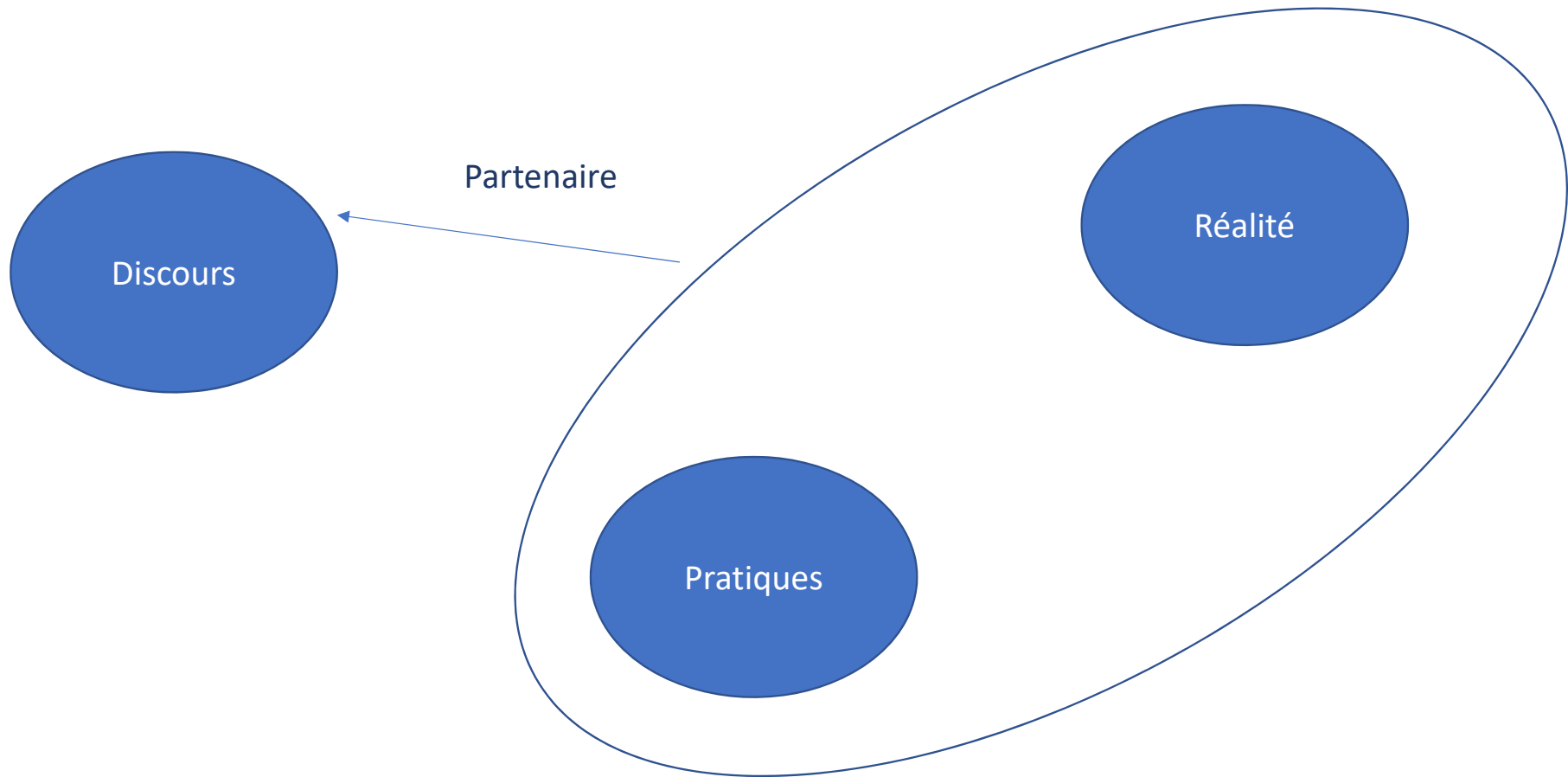
La rupture des pratiques







Déviance : Aménager la règle à la situation vécue



Subversion : « Déjouer la règle dans l'acte même qui la met en jeu » (M. Foucault)