



FINANCES LOCALES 2020

Conférence de presse
25-06-2020

 **Belfius**



AGENDA

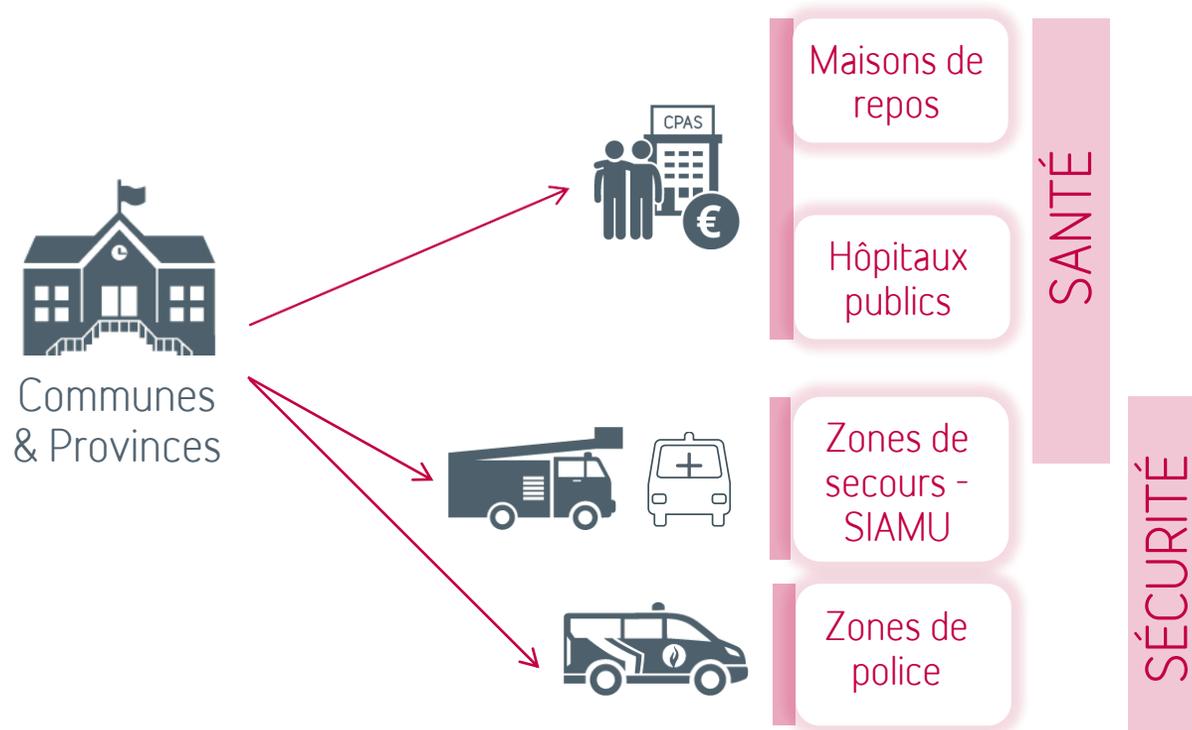
- Le rôle clé des pouvoirs locaux durant la crise du Covid-19
- 2020: impact du Covid-19 à court terme
- Plans pluriannuels & législature: impact du Covid-19 à moyen terme
 - recettes fiscales
 - CPAS
 - problématique des pensions
 - investissements
- Comment Belfius peut être *meaningful & inspiring* pour les pouvoirs locaux



LE RÔLE CLÉ DES
POUVOIRS LOCAUX
DURANT LA CRISE DU
COVID-19

LE RÔLE CLÉ DES POUVOIRS LOCAUX DURANT LA CRISE DU COVID-19

Les pouvoirs locaux en 1^{re} ligne face à la crise



Les communes agissent:

- Soit dans le cadre de **missions confiées par les autorités supérieures** (respect des règles sanitaires, maintien de l'ordre...)
- Soit **dans le cadre de l'autonomie communale** (initiatives propres pour soutenir les commerces, aide sociale...)



LE RÔLE CLÉ DES POUVOIRS LOCAUX DURANT LA CRISE DU COVID-19

L'aide souvent invisible des communes aux citoyens et aux entrepreneurs

MOBILISATION ET COORDINATION DU TISSU ASSOCIATIF ET DES CITOYENS

- Fabrication et distribution de masques pour la population
- Nouveaux services d'aide à la personne dans le contexte du confinement (p. ex. courses pour personnes âgées, logement pour le personnel hospitalier...)
- Davantage d'aides individuelles et renforcement des aides sociales
- Soutien des hôpitaux dans la gestion des flux des patients (espaces d'accueil, centres de tri,...)



LE RÔLE CLÉ DES POUVOIRS LOCAUX DURANT LA CRISE DU COVID-19

L'aide souvent invisible des communes aux citoyens et aux entrepreneurs

CONTRÔLE / SÉCURITÉ

- Adaptation du régime des sanctions administratives pour respecter les règles de confinement
- Mobilisation de la Police locale / gardiens de la paix / zone de secours
- Adaptation des plans de circulation dans les centres-villes (renforcement de la mobilité douce afin de réduire la pression sur les transports publics)



LE RÔLE CLÉ DES POUVOIRS LOCAUX DURANT LA CRISE DU COVID-19

L'aide souvent invisible des communes aux citoyens et aux entrepreneurs

SOUTIEN DE L'ÉCONOMIE LOCALE

- Report ou exonération des taxes locales (entreprises, horeca)
- Soutien / octroi de subventions aux indépendants et aux associations
- Bons d'achat pour la population en monnaie locale (bons communaux)



LE RÔLE CLÉ DES POUVOIRS LOCAUX DURANT LA CRISE DU COVID-19

Impact sur l'organisation

RÉORGANISATION ADMINISTRATIVE ET DES SERVICES COMMUNAUX

- Généralisation du télétravail
- Mise au chômage économique pour une partie du personnel
- Fermeture de nombreux équipements/services à la population (bibliothèque, piscine, salle de spectacle...)
- Réorganisation des écoles et des crèches
- Généralisation de visioconférence pour les processus délibératifs (collège, conseil, AG...)

+

Boost pour la digitalisation et l'E-Gouvernement

-

Risque de cybercriminalité plus élevé

QUELS IMPACTS FINANCIERS?



LE RÔLE CLÉ DES POUVOIRS LOCAUX DURANT LA CRISE DU COVID-19

Quels impacts financiers?

MÉTHODOLOGIE

- Point d'ancrage: budgets initiaux 2020
- Recensement des recettes et des dépenses impactées par la crise (tableau de bord prospectif)
- Scénario macroéconomique intégrant l'impact de la crise sanitaire

Evolution PIB	2020	2021
Scénario «de base»	-10,6%	+8,2%
Scénario «stress»	-13,9%	+6,4%

Source: Belfius - juin 2020

- Hypothèses d'évolution sur la base d'un scénario «de base» et d'un scénario «stress».
- Distinction impact direct de la crise sanitaire (2020) et impact indirect de la crise économique (2021 et 2022)





2020: IMPACT DU COVID-19 À COURT TERME

2020: IMPACT DU COVID-19 À COURT TERME

Recettes: une perte de taxes locales et de la tarification des services



Scénario Communes wallonnes

	En mio EUR	En % budget
BASE	-48,0	-0,9%
STRESS	-124,1	-2,3%

Scénario Communes bruxelloises

	En mio EUR	En % budget
BASE	-38,3	-1,5%
STRESS	-78,2	-3,2%

2020: IMPACT DU COVID-19 À COURT TERME

Dépenses: des surcoûts mais également des économies «forcées»



- Recours partiel par certaines communes au chômage économique pour le personnel contractuel
- Frein aux nouveaux recrutements
- ++ Achat de matériel sanitaire (achat masques, matériel de protection pour le personnel... et d'équipement informatique et télécommunication (télétravail))
- Frais administratifs, frais de fonctionnement pour les bâtiments, les véhicules, certains services techniques
- Progression attendue de la dotation au CPAS (suite forte augmentation de l'aide sociale)
- Octroi de subventions et primes pour soutenir l'économie locale et le tissu associatif
- / Retard ou report des projets d'investissement

Scénario Communes wallonnes

	En mio EUR	En % budget
BASE	+5,1	0,1%
STRESS	+41,5	0,8%

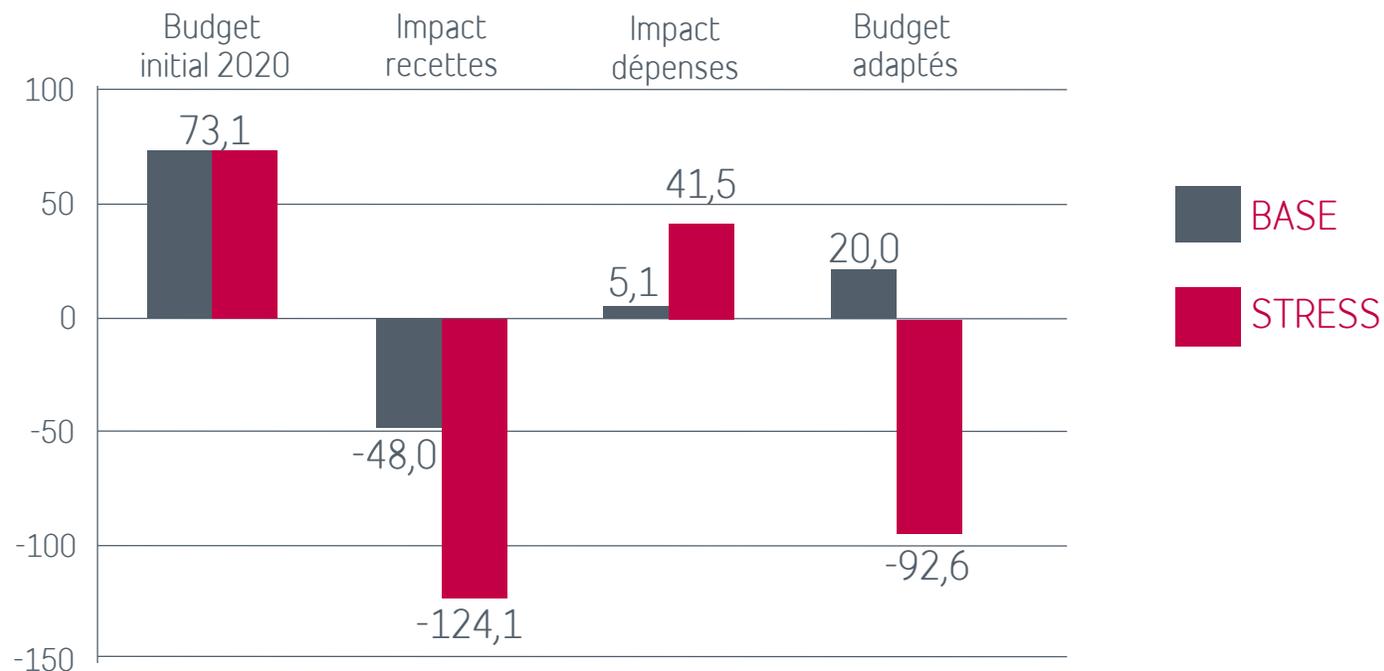
Scénario Communes bruxelloises

	En mio EUR	En % budget
BASE	+5,0	0,3%
STRESS	+25,3	0,8%

2020: IMPACT DU COVID-19 À COURT TERME

Détérioration des soldes à l'exercice propre

Communes wallonnes



- Solde à l'exercice propre reste positif dans le scénario le plus favorable / déficit de près de 100 millions dans le scénario défavorable
- Les communes disposent de réserves (exercices antérieurs) : +/- 300 millions EUR

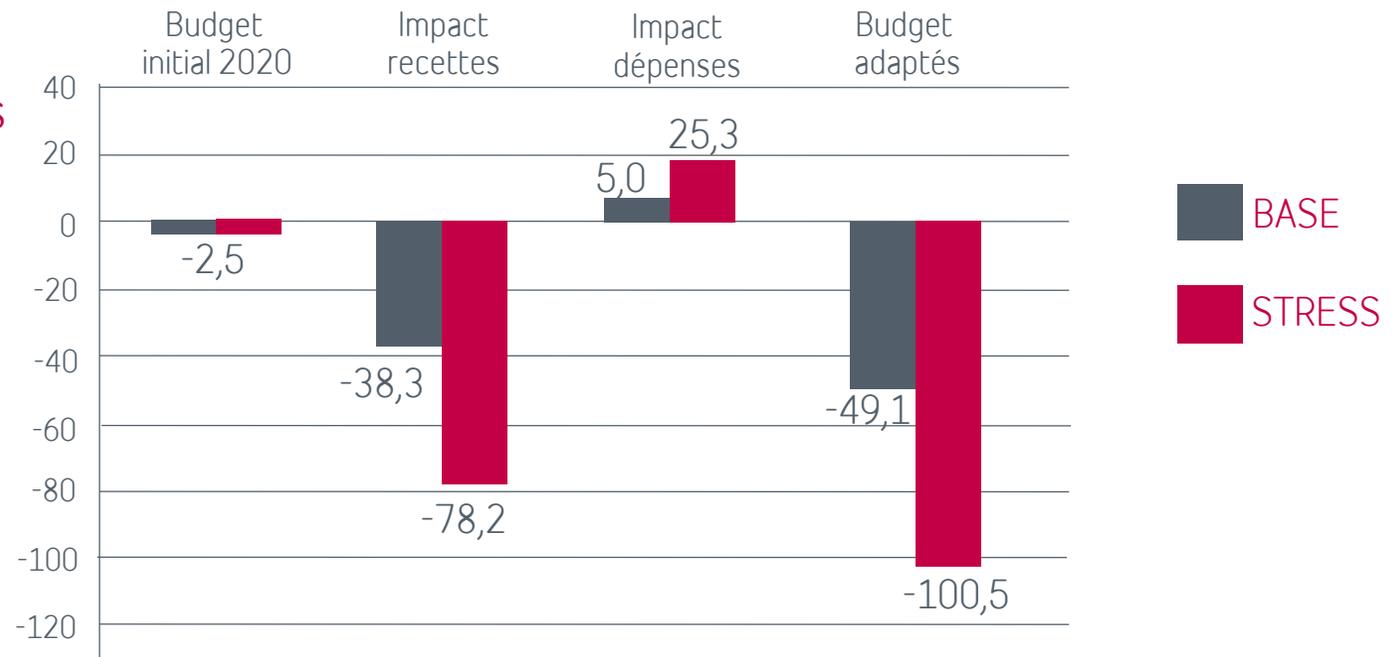
>>>>> Les autorités de tutelle ont déjà prévu un assouplissement des règles d'équilibre budgétaires pour 2020 et 2021



2020: IMPACT DU COVID-19 À COURT TERME

Détérioration des soldes à l'exercice propre

Communes bruxelloises



- Déficit variant de 50 à 100 millions selon le scénario
- Les communes disposent de réserves (exercices antérieurs) : +/- 200 millions EUR

>>>>> Les autorités de tutelle ont déjà prévu un assouplissement des règles d'équilibre budgétaires pour 2020 et 2021



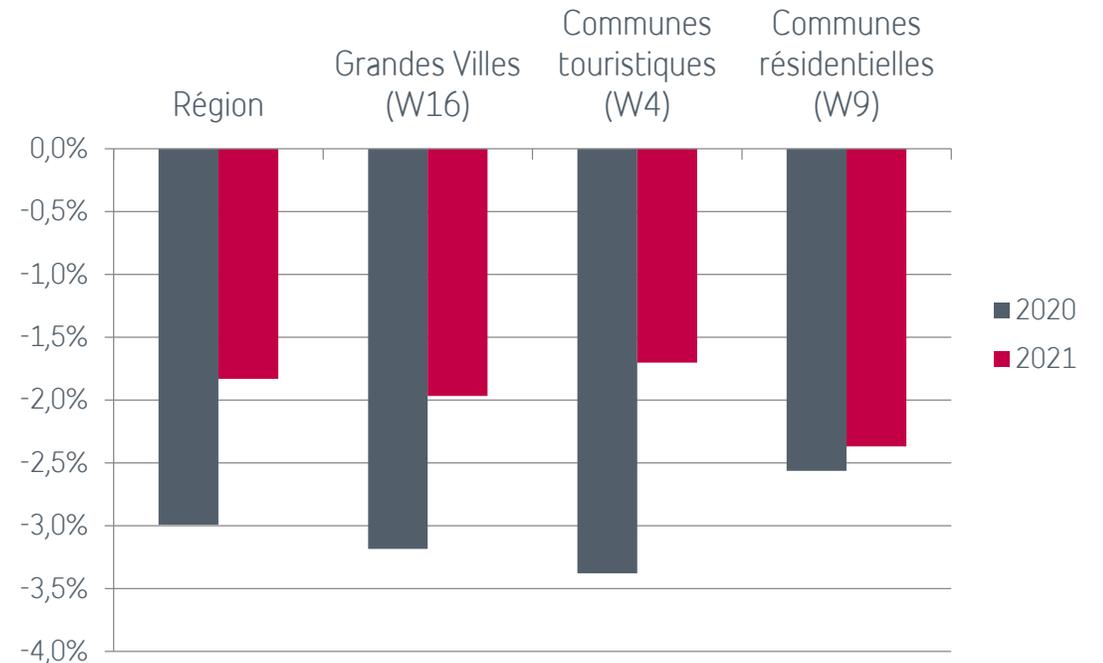
2020: IMPACT DU COVID-19 À COURT TERME

Détérioration des soldes à l'exercice propre

Clusters de communes wallonnes - Impact de la crise sanitaire (en % budget)

IMPORTANTES DISPARITÉS
SELON LES COMMUNES!

- Diversité du tissu socioéconomique local
- Diversité des politiques locales (autonomie communale)



- Impact budgétaire variable en intensité et dans le temps selon les caractéristiques socioéconomiques des communes





QUEL IMPACT À
MOYEN TERME
(2021-2024)?

QUEL IMPACT À MOYEN TERME (2021-2024)?

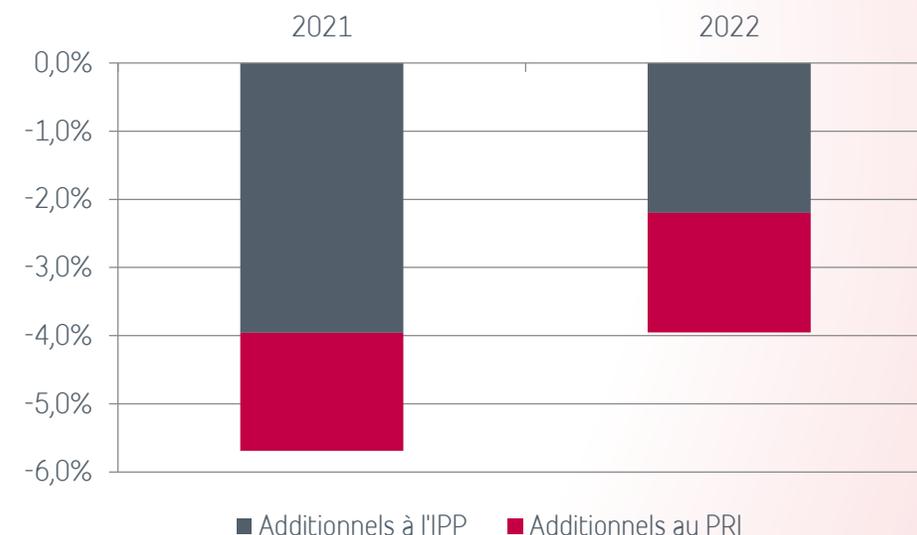
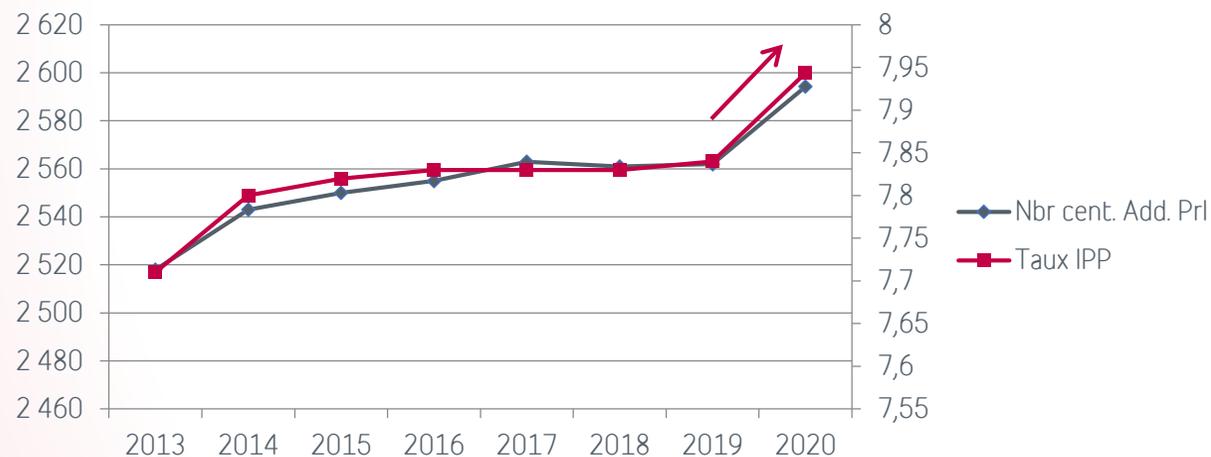
- Les recettes fiscales sont encore davantage sous pression
- Les CPAS sont en 1^{re} ligne pour répondre aux demandes d'aide sociale
- La problématique des pensions reste un enjeu majeur
- La crise sanitaire va-t-elle compromettre la reprise attendue des investissements locaux ?

IMPACT DU COVID-19 À MOYEN TERME

Les recettes fiscales sont encore davantage sous pression

Base imposable en très faible progression / en recul

- IPP : impact du tax shift et du vieillissement de la population
- Impact crise Covid (pertes d'emploi, faillites d'entreprises ...)
 - IPP et PrI: effet sur 2021 et 2022 compte tenu des délais d'enrôlement
 - Taxes locales: prolongation des mesures d'exonération pour stimuler la relance au niveau local?

Capacités des communes d'augmenter leurs **taux d'imposition**?

25 communes wallonnes ont augmenté leur taux IPP en 2020 (24 pour le PrI)

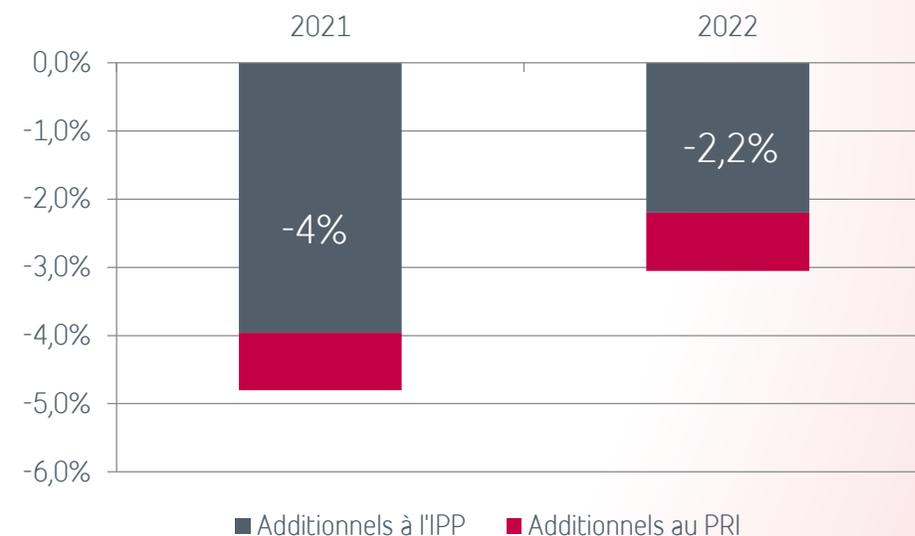
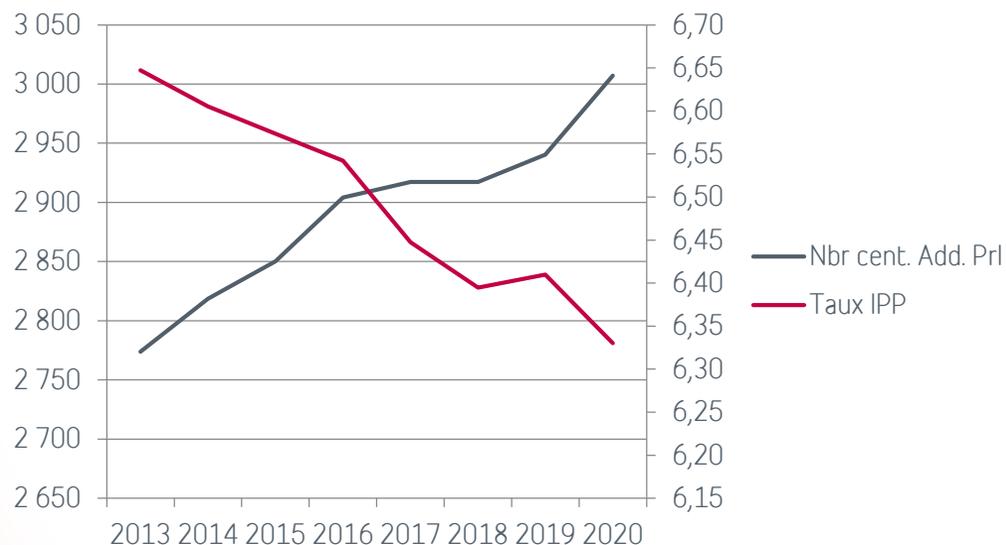


IMPACT DU COVID-19 À MOYEN TERME

Les recettes fiscales sont encore davantage sous pression

Base imposable en très faible progression / en recul?

- IPP : impact du tax shift et du vieillissement de la population
- Impact crise Covid (pertes d'emploi, faillites d'entreprises...)
 - IPP et PrI: effet sur 2021 et 2022 compte tenu des délais d'enrôlement
 - Taxes locales: prolongation des mesures d'exonération pour stimuler la relance au niveau local?

Capacités des communes d'augmenter leurs **taux d'imposition**?

Tax shift communal: les communes diminuent leur taux IPP et augmentent la taxe foncière



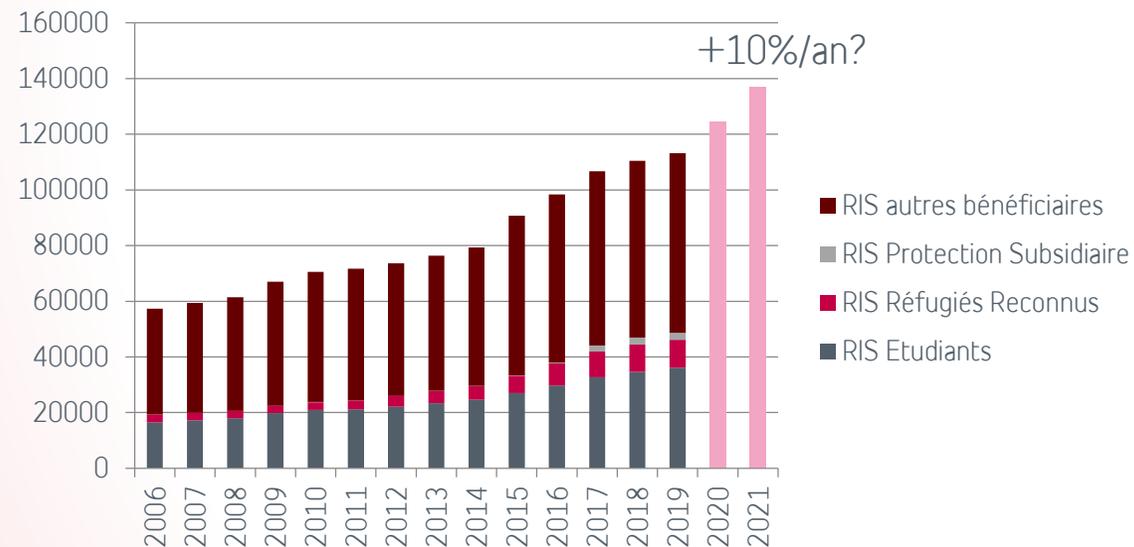
IMPACT DU COVID-19 À MOYEN TERME

Les CPAS sont en 1^{re} ligne pour répondre aux demandes d'aide sociale

Progression déjà importante de **la dotation au CPAS** dans les budgets initiaux 2020 (avant la crise)

- Communes wallonnes: +5,1% (p/r +1,8% pour dépenses totales)
- Communes bruxelloises: +3,8%

Impact crise Covid-19: afflux de 10% par an de demandeurs supplémentaires?

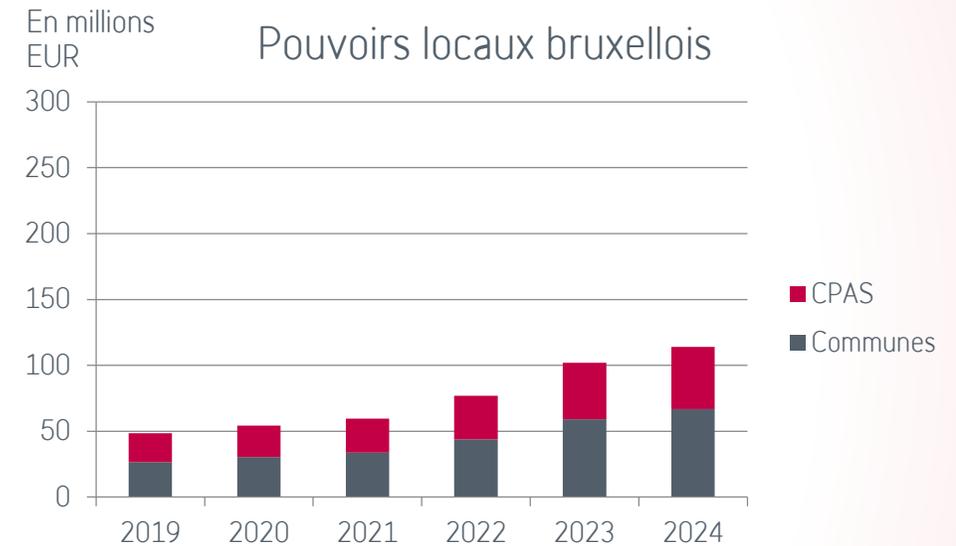
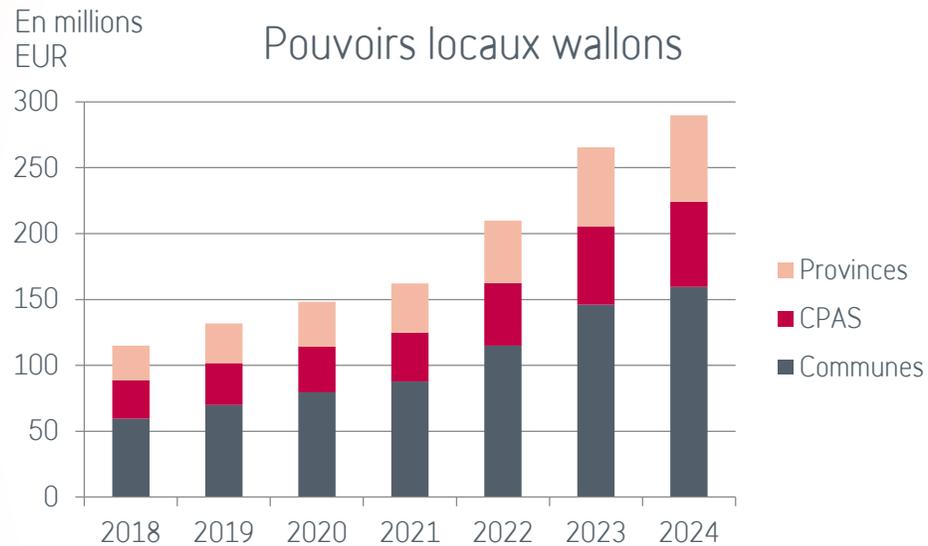


L'impact pour la dotation communale devrait toutefois être partiellement compensé par les mesures fédérales (15 millions EUR) et régionales (5 millions RW et 30 millions RBC) en faveur des CPAS



IMPACT DU COVID-19 À MOYEN TERME

La **problématique des pensions** reste un enjeu financier structurel pour les pouvoirs locaux



La progression de la cotisation de responsabilisation absorbera une part croissante des budgets

Doublement d'ici à 2024:

— de 80 à 160 millions pour les communes wallonnes

— de 30 à près de 70 millions pour les communes bruxelloises

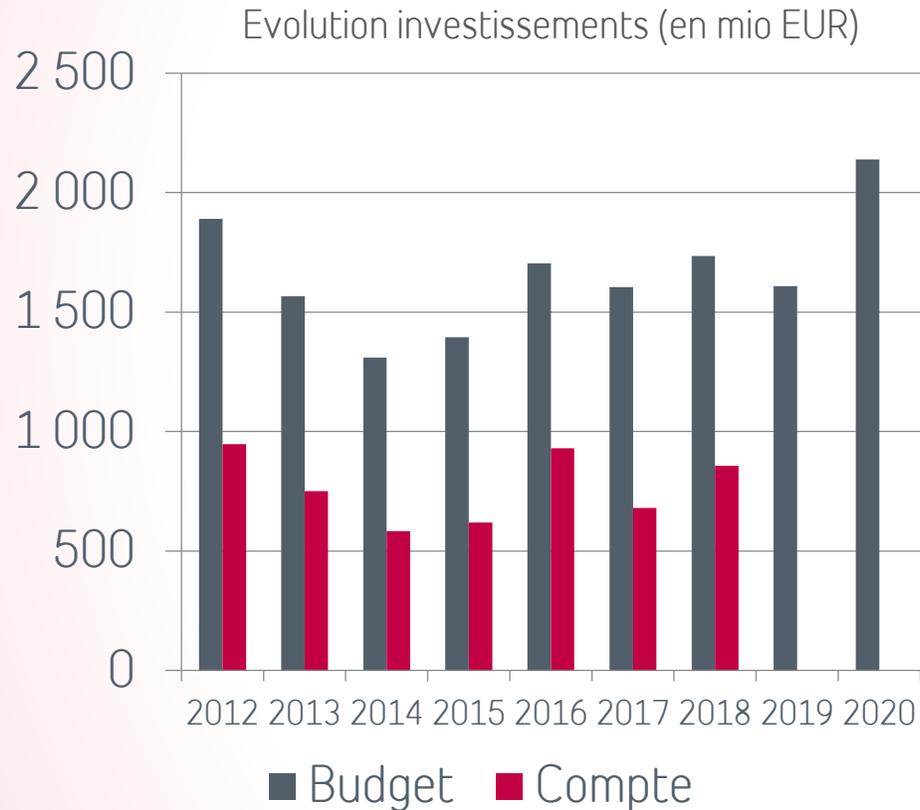
NB: en Flandre, prise en charge de 50% de la facture par la Région (2020-2025)



IMPACT DU COVID-19 À MOYEN TERME

La crise sanitaire va-t-elle compromettre la reprise attendue des investissements locaux ?

Communes wallonnes



Après une stagnation structurelle des investissements communaux depuis 2013, les budgets initiaux 2020 annonçaient une croissance de près de 30% (+25% à BXL)

La crise sanitaire va certainement entraîner un retard / report de certains projets d'investissement

Quid des projets futurs?

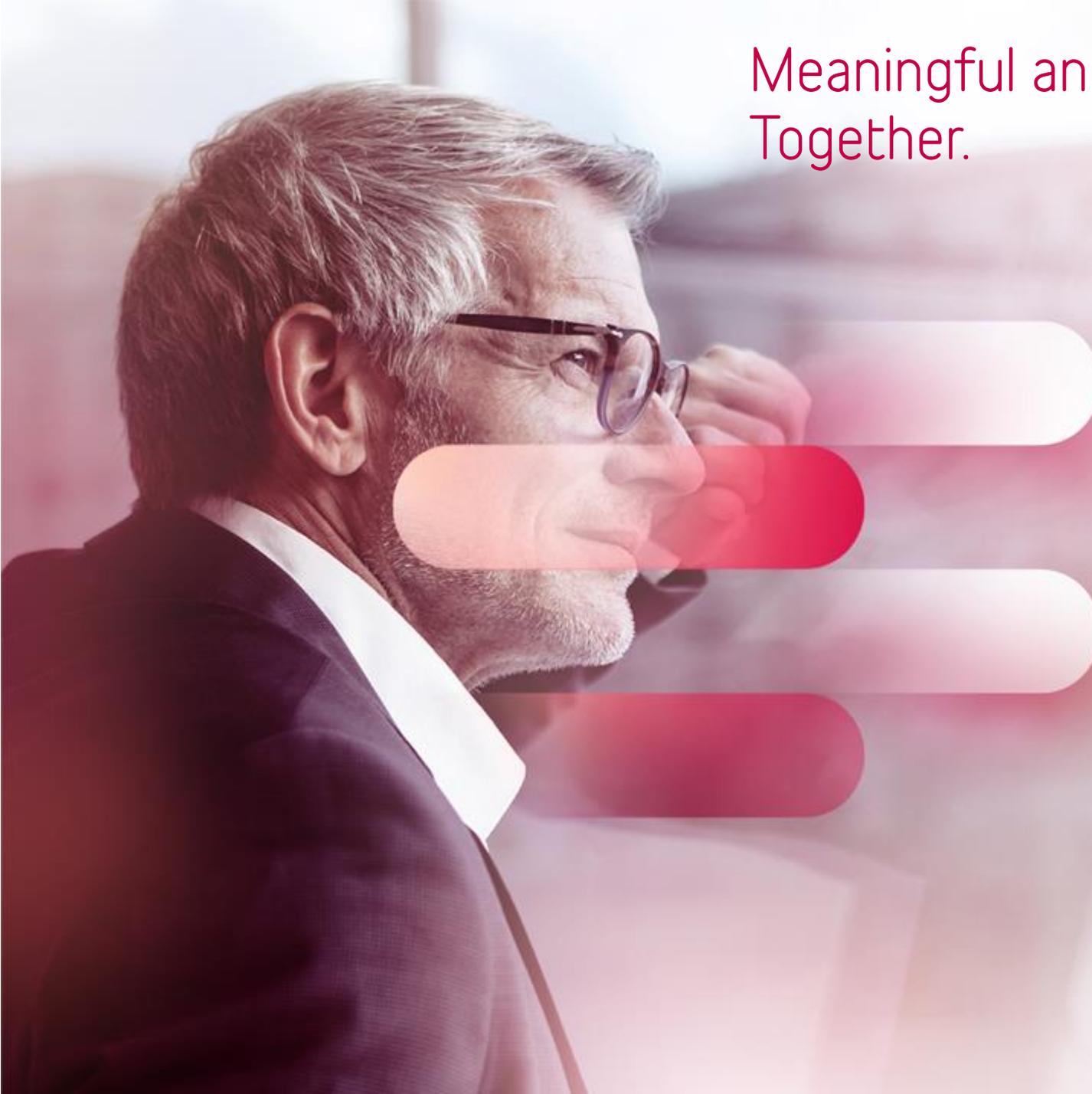
- Les besoins d'infrastructures restent énormes (rénovation bâtiments, économie d'énergie, mobilité, logements...)
- La réalisation des projets d'infrastructures contribue à la relance économique
- Opportunité de financement ou de support technique dans le cadre du Green deal UE





*Meaningful and inspiring
for the Belgian Society.
Together.*





Meaningful and inspiring for the Belgian Society. Together.

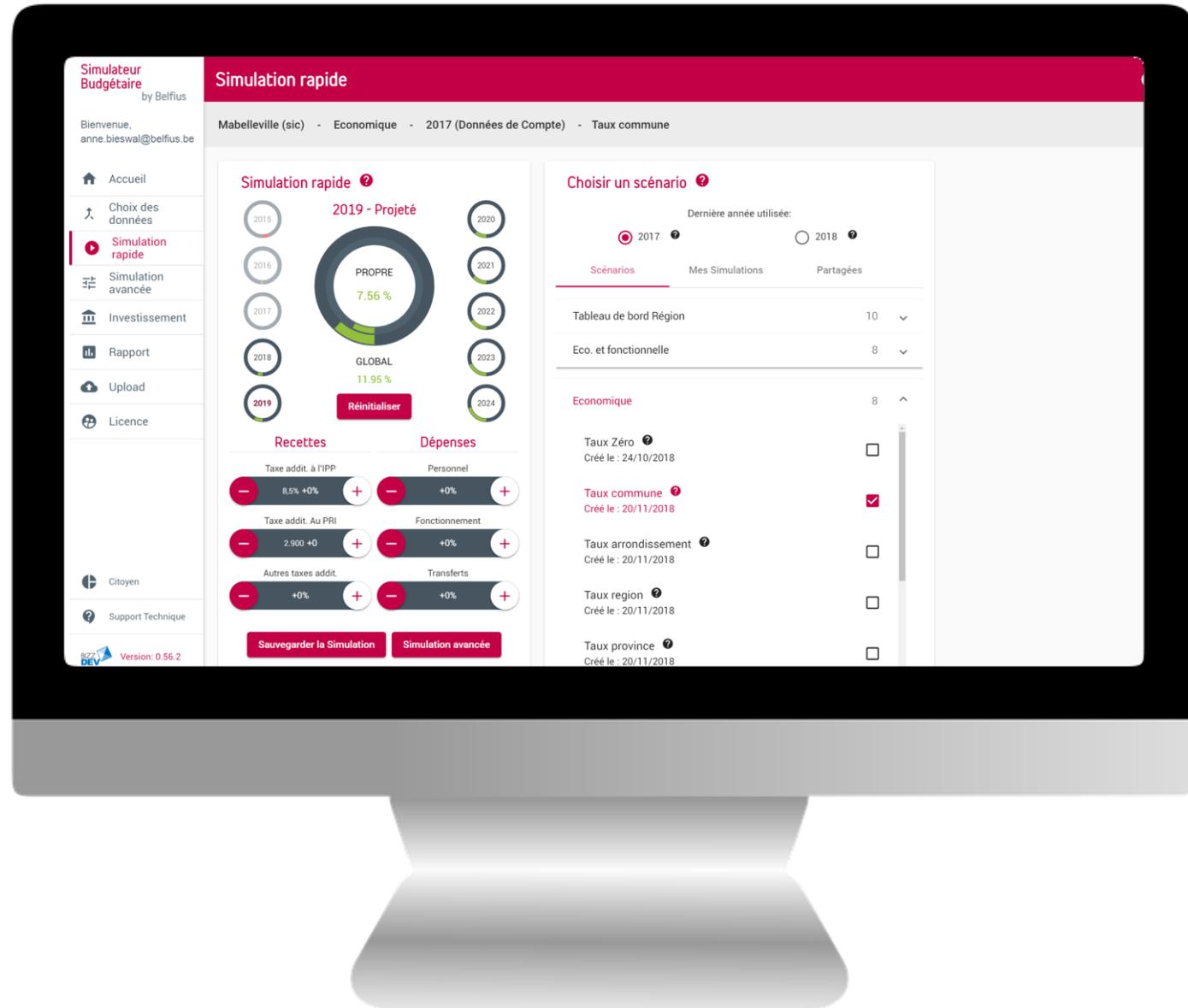
Une opportunité de repenser nos villes et communes?

- En termes de mobilité et d'occupation de l'espace public
- En termes de contacts sociaux et de cohésion sociale
- En termes de gouvernance locale

- Quel rôle pour la digitalisation et l'E-Gouvernement?
- Quel politique d'investissement pour le redéploiement économique local et le développement durable?

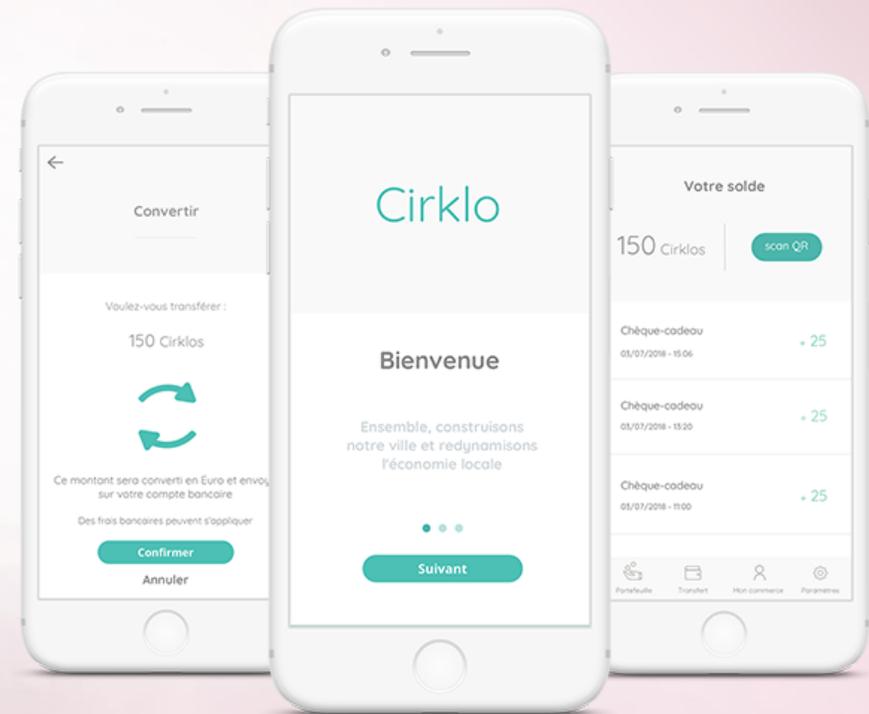


Nous avons développé un **module Covid-19 spécifique** pour calculer l'impact de la crise dans le simulateur budgétaire pluriannuel





Pour aider les villes et communes à relancer l'économie locale, Belfius et The Studio ont lancé **Cirklo**, un système de chèques-commerces digitaux prêts à l'emploi





Q&A



Merci pour
votre participation