

Table des matières

INTRODUCTION	7
1. L'ADMINISTRATION CENTRALE	9
1.1. Aperçu général	9
1.2. Les grades légaux	11
1.2.1. Le directeur général	11
1.2.2. Le directeur général adjoint	15
1.2.3. Le directeur financier	16
1.3. Les instruments de management	21
1.3.1. Deux instruments éphémères : la lettre de mission du collège au directeur général et le contrat d'objectifs	21
1.3.2. Un instrument nouveau et généralisé : le programme stratégique transversal	24
1.3.3. L'organigramme des services communaux	27
1.3.4. Le comité de direction (CODIR)	27
1.3.5. Le système de contrôle interne	28
1.4. La concertation sociale	29
1.5. L'emploi des langues	31
1.6. La localisation des services	32
1.7. Les établissements communaux	33
1.8. Les régies communales ordinaires	34
1.9. Les services de police (p.m.)	36
2. LES SERVICES DECENTRALISES	37
2.1. Le centre public d'action sociale	37
2.1.1. Origine	38
2.1.2. Missions	38
2.1.3. Organisation	41
2.1.4. Contrôle	42
2.1.5. Synergies avec la commune	43
2.2. Les asbl communales	46
2.3. La régie communale autonome	50
3. LA COOPERATION ENTRE POUVOIRS LOCAUX	55
3.1. Les conventions entre communes	55
3.1.1. Notion	55
3.1.2. Modalités	55
3.1.3. Relations internationales	56

3.2.	Les associations de projets	56
3.2.1.	Notion	56
3.2.2.	Points communes avec les intercommunales	57
3.2.3.	Modalités propres aux associations de projets	58
3.3.	Les intercommunales	59
3.3.1.	Le phénomène intercommunal : origines et évolution	59
3.3.2.	Le régime applicable aux intercommunales wallonnes	66
3.4.	Les associations de CPAS	70
3.4.1.	Les associations « Chapitre XII »	70
3.4.2.	Les autres formes d'association dans les CPAS	71
4.	LES SERVICES PUBLICS AVEC REPRESENTATION LOCALE	73
4.1.	Les zones de secours	73
4.2.	Les fabriques d'églises et les établissements assimilés	73
4.3.	Les wateringues	76
	ELEMENTS DE BIBLIOGRAPHIE	77
1.	L'administration centrale	77
2.	Les services décentralisés	79
3.	La coopération entre pouvoirs locaux	80
4.	Les services avec représentation locale	81